

# GUÍA DE MONEDAS COMUNITARIAS

BERNARD LIETAER Y GWENDOLYN HALLSMITH

## ECONOMÍA LOCAL 101

Los gobiernos locales de todo el mundo están luchando para promover el desarrollo económico principalmente por dos razones:

- 1) para que sus residentes puedan tener mejores puestos de trabajo, y
- 2) para aumentar su recaudación tributaria y, de esta manera, mejorar los servicios municipales que se ofrecen al público.

Sin embargo, las formas en que persiguen el desarrollo económico a menudo socava -inadvertidamente- la seguridad económica a largo plazo de la comunidad, porque gastan mucho tiempo y dinero tratando de reclutar a grandes empresas externas. Esto a menudo conduce a la desaparición de los negocios locales y, lo que es peor, los beneficios de las grandes empresas tienden a fluir fuera de la economía local.

Las tendencias resultantes son bien conocidas: las grandes tiendas están socavando a los pequeños negocios del centro de la ciudad. Las presiones por tasas de seguro más altas, costos y regulaciones de mano de obra, mayores gastos de envío y la falta de economías de escala condenan cada año a más pequeñas empresas a la quiebra. Cuando esto sucede, los municipios locales se quedan con una base de ingresos más baja, lo que a su vez aumenta los costos de impuestos, las tarifas de agua y alcantarillado, y el mantenimiento de carreteras para la población de ese lugar. Cuando sus residentes de bajos ingresos no pueden pagar, los funcionarios municipales tienen pocas alternativas, excepto interrumpir el servicio (cortar su agua, dejar de recolectar su basura) o rematar las propiedades de los ciudadanos (vender casas y negocios de las personas para el pago impuestos).

Otras tendencias preocupantes exacerbaban el problema. Menos personas se están uniendo a las organizaciones civiles y religiosas; el pegamento que mantiene unidas a las comunidades. La omnipresencia de la televisión y otros entretenimientos alienantes, como los videojuegos y los computadores, están socavando las estructuras sociales en las que tradicionalmente se ha apoyado la vida comunitaria.

Se necesitan nuevas ideas para revitalizar el sistema social y hacer que las personas vuelvan a la comunidad, conectándose entre sí y creando redes de apoyo para todos.

Las comunidades locales necesitan nuevas formas de ofrecer empleo a las personas y de pagar servicios como educación, cuidado infantil, atención médica, gestión de residuos, protección contra incendios, policiales, infraestructura y administración.

La comunidad tiene necesidades insatisfechas para estos servicios y, al mismo tiempo, existen recursos subutilizados disponibles que podrían llenar los vacíos. Y en ese sentido, la principal barrera para igualar las necesidades insatisfechas con los recursos subutilizados es la falta de dinero.

Este libro de trabajo mostrará a los líderes locales cómo tomar el asunto del dinero en sus propias manos.

## ¿QUÉ ES UNA MONEDA COMUNITARIA?

Una comunidad de divisas permite a las localidades y regiones crear riqueza real en su economía local al hacer coincidir las necesidades no satisfechas con los recursos subutilizados. También proporciona una forma para que la riqueza que se produce localmente beneficie a los locales, en lugar de ser desviada a empresas que se llevan estos recursos fuera de la comunidad. Este libro de trabajo lo llevará a través de cuatro pasos básicos para evaluar, elegir e implementar una moneda comunitaria local que mejore su economía y desarrolle capacidad local. Estos cuatro pasos básicos son los siguientes:

- 1) **Establezca los objetivos de la moneda:** haga una evaluación de su comunidad donde identifique las prioridades para hacer coincidir las necesidades no satisfechas con los recursos subutilizados; esto determinará el objetivo del proyecto de moneda complementario que desea implementar.
- 2) **Elija la moneda apropiada:** revise los diferentes tipos de monedas complementarias disponibles y elija el tipo o tipos que mejor se adapten a sus necesidades.
- 3) **Reclute al equipo de liderazgo:** genere apoyo local para el sistema monetario de la comunidad, lo que significa encontrar el liderazgo apropiado y un grupo de personas que puedan ayudar con los diferentes aspectos del proyecto.

4) **Elija los mecanismos correctos:** establezca un sistema para administrar las transacciones en su comunidad, que incluya consideraciones sobre el medio de soporte, el estándar de valor, el depósito de valor, los procedimientos de emisión y la recuperación de costos. Este sistema puede tomar muchas formas, dependiendo de los recursos locales disponibles, la escala del proyecto, el tipo de participantes y el tipo de moneda que seleccione.

5) **Establecer un sistema de circulación:** cada sistema de moneda de la comunidad necesita diseñar cuidadosamente el proceso de intercambio y el sistema de circulación para que el dinero se mueva por toda la comunidad y no se acumule de manera que desaliente a las personas y las empresas.

## MONEDAS COMPLEMENTARIAS Y COMUNITARIAS

Una moneda complementaria, la base de las monedas comunitarias discutidas aquí, es un acuerdo para usar algo más que la moneda de curso legal como medio de intercambio, con el propósito de vincular las necesidades insatisfechas con recursos que de otra manera no se usarían (1). Existen monedas complementarias en muchos niveles y para muchos propósitos: Por ejemplo, considere lo que ha sucedido con las millas de viajero frecuente emitidas por la industria aeronáutica en todo el mundo. Inicialmente, las millas de viajero frecuente eran solo un truco de marketing para cada aerolínea individual; solo podían usarse para comprar boletos de avión de esa aerolínea específica.

En la actualidad, catorce billones de millas de aerolíneas han sido emitidas por cinco alianzas de aerolíneas globales, lo que representa más que todos los dólares o billetes de euros combinados (2). Se pueden ganar sin poner un pie en un avión (por ejemplo, mediante el uso de tarjetas de crédito específicas); y se han vuelto canjeables no solo por viajes aéreos, sino también para alquilar autos, servicios telefónicos de larga distancia y una gama cada vez mayor de productos. Dos tercios de todas las millas de British Airways se canjean por algo más que un boleto de avión.

En resumen, las millas aéreas se han convertido en una moneda complementaria corporativa con un objetivo comercial específico (lealtad del cliente), movilizándolo el recurso no utilizado de una silla de avión vacía para lograr ese objetivo.

Muchas otras monedas complementarias tienen un fin social, en lugar de uno puramente empresarial. Un ejemplo de Japón es directamente relevante para el campo de la salud. Este país tiene la población de más rápido envejecimiento en el mundo. Hoy en día, más de 1,8 millones de japoneses necesitan cuidados diarios y se estima que el número de personas dependientes del cuidado de otras va a duplicar en la próxima década. Al mismo tiempo, las generaciones más jóvenes se están mudando de sus hogares familiares en cantidades mucho mayores que las generaciones anteriores.

Los japoneses crearon los Fureai Kippu (literalmente "Entradas de relación de cuidado"). Estos "boletos" electrónicos se pagan en una cuenta de ahorros computarizada a las personas que ayudan a personas mayores o discapacitadas con cualquier aspecto de su atención que el sistema nacional de salud japonés no cubre: servicios en sus propios hogares para la alimentación o el baño diario (un ritual en Japón), ayuda en la compra o preparación de alimentos para que puedan quedarse más tiempo en su propia casa, leerle a las personas ciegas, etc.

La unidad del Fureai Kippu representa una hora de servicio, pero se aplican diferentes tarifas a diferentes servicios (por ejemplo, una hora de compras o lectura se acredita con un Fureai Kippu, pero la ayuda en el cuidado del cuerpo se valora en dos Fureai Kippu por cada hora de servicio). Estos Fureai Kippu pueden guardarse para uso propio de la persona en el futuro o transferirse a alguien de su elección, generalmente un padre o miembro de la familia que vive en otro lugar del país y que necesita una ayuda similar.

Actualmente, unas 374 organizaciones sin fines de lucro en Japón están emitiendo y participando en el intercambio en todo el país de Fureai Kippu a través de dos plataformas informatizadas, todo coordinado libremente por la Fundación de Salud de Sawayaka. Debido a que los ancianos ahora tienen un sistema de apoyo en su propio hogar, el tiempo en que deben ser trasladados a casas de retiro -mucho más caras que permanecer en el hogar- puede posponerse significativamente. No solo eso, el período que pasan en los hospitales después de un problema médico también puede ser mucho más corto

Todo esto reduce drásticamente los costos para la sociedad del cuidado de los adultos mayores, al tiempo que mejora la calidad de vida de los propios ancianos. Finalmente, este sistema crea un flujo de recursos que no depende de subsidios gubernamentales o burocracia, seguros costosos o incluso moneda nacional para funcionar. La transferibilidad de Fureai Kippu los convierte en un medio de intercambio para el cuidado de

ancianos, una moneda complementaria especializada que funciona en paralelo con la moneda nacional.

1 Véase un desarrollo completo de este enfoque en Lietaer, B. "El futuro del dinero" (The Future of Money, 2001) y Lietaer, B & Belgin, S. de la riqueza humana: nuevas monedas de un Nuevo Mundo ("Of human Wealth: New Currencies for a New World". Boulder, CO: Citerra Press, 2006).

2 El volumen total de Millas de viajero frecuente pendientes se estima en 14 billones, con un valor aproximado de US \$ 700 mil millones. Ver Jenni Roth "Die schlummernde Weltwährung: Fluggäste haben 14 Billionen Bonusmeilen angesammelt" Der Tagespiegel (17 de enero de 2005). La Reserva Federal estima que hay 650 mil millones de dólares circulando en billetes, dos tercios de los cuales circulan fuera de los EE. UU.

## ESTABLECIMIENTO DE OBJETIVOS PARA LA MONEDA COMUNITARIA

### EVALUACIÓN DE MONEDAS COMUNITARIAS PARA SATISFACER SUS NECESIDADES

Hay una amplia variedad de **necesidades no satisfechas**:

- Necesidades sociales, tales como el cuidado de personas mayores o mentores para jóvenes;
- Las necesidades económicas, como el desempleo y el subempleo,
- necesidades comerciales, como ayudar a las empresas locales a competir mejor contra las cadenas de supermercados y grandes tiendas;
- actividades de identidad ecológica, cultural, educativa o regional;
- Apoyo a las organizaciones sin fines de lucro y proyectos comunitarios.

Solo nuestra imaginación es el límite de lo que se puede hacer con diseños de moneda complementarios.

Del mismo modo, los recursos infrautilizados se pueden encontrar en los lugares más inesperados:

- Obviamente, cualquier persona desempleada que esté dispuesta y sea capaz de hacer algo tiene algunas capacidades no utilizadas.
- La próxima vez que vaya al restaurante o la sala de cine de su vecindario, cuente las mesas y sillas que están vacías: todos estos son recursos no utilizados que podrían movilizarse para sus propósitos. Escuelas u otros edificios que están vacíos durante parte del día, semana o año;

- Sillas vacías en colegios, universidades o cursos vocacionales;
- Organizaciones juveniles y otras organizaciones sin fines de lucro que tienen personas listas para hacer cosas si se proporcionan suministros.

La idea es diseñar monedas complementarias que estén respaldadas o puedan ser canjeables en algunos de esos recursos subutilizados, y que puedan movilizarse para satisfacer las necesidades no satisfechas en las que uno desea enfocarse.

Los economistas señalarán correctamente que la correspondencia de las necesidades y los recursos es la función del mercado, incluso sin monedas complementarias. Y si por la agencia de alguna varita mágica, todos los humanos en el planeta de repente tuvieran una distribución óptima del dinero, uno podría incluso imaginar que no habría necesidades insatisfechas.

La realidad es claramente diferente. Por lo tanto, el punto de partida para las monedas complementarias es satisfacer las necesidades que siguen sin cumplirse después de que se hayan realizado transacciones facilitadas con dinero convencional disponible para la comunidad. Del mismo modo, los recursos no utilizados son aquellos que no se han utilizado en transacciones económicas mediadas por dinero convencional.

La economía de las millas de viajero frecuente ilustra cómo funciona este proceso incluso en entornos estrictamente comerciales. Un sistema de millas de viajero frecuente bien administrado es el que obtiene algo (lealtad del cliente) a costa de un recurso no utilizado (una silla de la aerolínea que de otro modo permanecería vacía). Simplemente estamos extrapolando estos mismos conceptos a un entorno más amplio, y donde los beneficios serían los elegidos por los propios participantes en los sistemas regionales.

---

## EL DISEÑO DE LA MONEDA

No hay un diseño "ideal" para una moneda complementaria.

Cada característica de diseño tiene ventajas bajo ciertas circunstancias que pueden convertirse en desventajas en otras. El mejor diseño para su comunidad depende de los objetivos que haya establecido para el medio de intercambio y las condiciones bajo las cuales debe operar. Varios objetivos pueden ser relevantes para implementar un sistema monetario, como las funciones que se supone que cumple la moneda, el tipo de preocupación que aborda o las personas a las que pretende involucrar en los intercambios. Lo que sigue son ejemplos de algunas de las

características de diseño de un sistema monetario complementario.

### **Licitación Legal**

La moneda de curso legal es la moneda que el gobierno de un país acepta para el pago en impuestos (1). Por ejemplo: "Esta nota es de curso legal para todas las deudas públicas y privadas" se imprime en cada billete de US\$. Lo que esto significa es que si le debe dinero a alguien en los EE.UU. y ella rechaza su oferta de pagar con billetes de US\$, puede retirarse y simplemente hacer que los tribunales declaren nula su deuda.

Un tipo de deuda particularmente importante en el que casi todos incurren son los impuestos, y por lo tanto, "moneda de curso legal" significa en este contexto que el gobierno del país correspondiente acepta solo este tipo de moneda en el pago de impuestos.

Normalmente, solo las monedas nacionales convencionales se definen como moneda de curso legal (2). Sin embargo, en Japón dos ciudades han decidido aceptar su respectiva moneda complementaria local en el pago de impuestos locales, y utilizar las ganancias en pagos parciales también para los proveedores de servicios municipales. Por lo general, las monedas complementarias están diseñadas para ser complementos de la moneda de curso legal, en lugar de reemplazarla.

1) Existe una importante teoría del dinero propuesta por la escuela "Chartalistas" ("Chartalists"), fundada por Georg Friedrich Knapp en la década de 1920, que define como dinero todo lo que el gobierno declara como aceptable en el pago de impuestos. Ver Knapp, Georg Friedrich *The State Theory of Money* (Clifton, Nueva York: Augustus M. Kelley, 1924). Esta escuela tiene muchos seguidores hasta el día de hoy. Ver por ejemplo: Wray, Randall *Understanding Modern Money* (Cheltenham, Reino Unido y Northampton, MA, EE. UU .: Edward Edgar, 1998).

2) Sin embargo, hay excepciones, pero tienden a ser temporales en el mundo de hoy: por ejemplo, en Rusia, el gobierno ha aceptado productos y bienes de corporaciones en pago de impuestos después del colapso de el Rublo en 1998.

---

### **PROPÓSITO COMERCIAL DE LAS MONEDAS**

Hay una amplia variedad de monedas para fines comerciales que se define por el tipo de relaciones de intercambio que están diseñados para

facilitar o alentar. Las cuatro categorías principales son:

- Negocio a negocio (B2B);
- De empresa a consumidor (B2C);
- Consumidor a consumidor (C2C); y
- Consumidor a empresa (C2B).

Toman formas típicamente electrónicas (ver clasificación por medio de soporte a continuación), y resultan de la dramática reducción de costos en tecnologías de procesamiento de datos en las últimas décadas.

**Negocio a negocio (B2B):** estas monedas complementarias suelen ser unidades de intercambio creadas por empresas para facilitar los intercambios con proveedores y clientes mayoristas. Por ejemplo, todas las denominadas "monedas de trueque comerciales" contemporáneas entran en esta categoría. Hay más de 500 sistemas comerciales de trueque, particularmente en los Estados Unidos, reagrupados bajo dos asociaciones comerciales: la Asociación Internacional de Comercio Recíproco (IRTA) y el Consejo Corporativo de Trueque (CBC).

**De empresa a consumidor (B2C):** la moneda complementaria más extendida hoy en día son las "monedas de lealtad", emitidas por una empresa o un grupo de empresas para alentar a los clientes a regresar a ellas. Las "millas de viajero frecuente" son el sistema más grande en la actualidad, con 1.5 billones de millas emitidas anualmente en todo el mundo por cinco grandes alianzas de aerolíneas. Una variedad más antigua, y todavía muy común basada en papel, son los ubicuos "cupones de descuento" canjeables por bienes o servicios en tiendas minoristas y supermercados.

En el Reino Unido, Tesco ha crecido hasta convertirse en la mayor cadena de supermercados gracias a su sistema de moneda de lealtad, que se convirtió en un sistema de moneda complementario completo. Tesco introdujo a mediados de la década de 1990 un programa de lealtad notablemente exitoso que obligó a los minoristas rivales a seguir su ejemplo. Uno de cada tres hogares del Reino Unido ahora son miembros de la tarjeta Tesco y su revista Clubcard es la revista para clientes de circulación más grande de Europa.

**Consumidor a consumidor (C2C):** en algún nivel, uno puede describir gran parte del sistema de pago convencional administrado por los bancos (es decir, cheques, pagos en efectivo, etc.) como un sistema C2C comercial. Fuera del sector bancario, el sistema de pago "pay-pal" es un ejemplo exitoso de este enfoque ampliamente utilizado por el sistema de subastas en línea e-Bay, aunque en este momento también está intercambiando solo dinero convencional.



**Consumidor a empresa (C2B):** Una innovación interesante de la Fundación Strohalm \*

introdujo en Amsterdam, Holanda, El Salvador, Uruguay y en el sur de Brasil es lo que ellos llaman circuitos de consumo y el comercio o C3. Es un sistema basado en Internet en el que algunas reglas básicas garantizan un rendimiento de sonido y el intercambio inter-C3, pero la mayoría de los detalles se deciden a nivel local.

Los consumidores compran cupones con dinero convencional de la red C3 con una prima establecida a nivel local, que varía entre cero y 10% para animar a los consumidores a unirse. Los vales se utilizan para pagar bienes y servicios proporcionados por las empresas-miembros. Las empresas pueden utilizar los vales para pagar otros miembros de empresas de la red o en efectivo en contra de C3 a un módico precio (similar al proyecto Guardar Australia).

Utilizando este sistema, las empresas obtienen los clientes que no obtendrían de otro modo, y mejorar la lealtad del cliente en general. El 'flotar' en el dinero convencional acumulado en el sistema es manejado por un banco local que lo utilizan para oferta de financiación de bajo costo para las empresas o proyectos miembros.

Los consumidores obtienen descuentos de fidelidad y ayudan a tomar decisiones acerca de las manera en que su dinero se está invirtiendo en la comunidad porque los consumidores y empresas de todo consiguen un voto igual en la gestión del sistema; y hay más consumidores que las empresas. Esto, y el hecho de que los consumidores están iniciando la creación de la moneda complementaria mediante la compra de los bonos justifican el etiquetado de este enfoque como un nuevo tipo de aplicación comercial: un cliente a empresa (C2B) producto financiero.

**Las combinaciones de lo anterior:** También hay combinaciones exitosas de lo anterior: las monedas emitidas por empresas que se utilizan en los individuos también. Por ejemplo, el sistema WIR en Suiza, o el sistema de WAT en Japón caen en esta categoría.

---

## MONEDAS DE PROPÓSITO SOCIAL

La mayor parte de las monedas de propósito social están altamente enfocadas en problemas específicos o clases sociales, que van desde el

cuidado de ancianos hasta el desempleo o monedas educativas. Aquí hay unos ejemplos.

**Cuidado de ancianos:** los primeros sistemas de monedas complementarias posteriores a la Segunda Guerra Mundial fueron concebidos en 1950 por y para mujeres en Japón (1) para el cuidado de ancianos, niños y personas discapacitadas. También crearon el primer "Banco de Trabajo Voluntario" en 1978, un prototipo que luego se reinventó en Occidente como Time Banks en Estados Unidos y el Reino Unido. En Japón, el sistema Fureai Kippu es hoy el descendiente directo de esos sistemas pioneros anteriores.

**Jubilados:** Edgar Cahn implementó algunas de las primeras aplicaciones de Time Dollar en los EE.UU. en hogares de ancianos y alentó las actividades de autoayuda entre los jubilados. También le permitió crear un sentimiento de comunidad más fuerte.

**Desempleados:** los primeros sistemas LETS se originaron en Canadá en 1982 con el objetivo específico de abordar el problema de la escasez de divisas en áreas con alto desempleo. Aún hoy, la mayoría de los LETS tienden a estar más extendidos en áreas de alto desempleo.

**Educativo:** El sistema MUSE ((Mutual Unit for Sustainable Education / Unidad Mutua para la Educación Sostenible) es una moneda complementaria diseñada para estimular el aprendizaje y la enseñanza de los jóvenes entre sí (2). El Condado de Sonoma, California, está desarrollando bajo la guía de la fundación sin ánimo de lucro Skaggs Island Foundation el Community Service Dollar (C\$D). Tanto la universidad estatal como los funcionarios de la ciudad están explorando el posible valor del sistema para el pago parcial de servicios educativos y otros servicios públicos y, en este último caso, de impuestos y tasas.

**Cuidado de niños (cuidado de niños):** existe una larga tradición de grupos locales de cuidado de niños más o menos formales pero a pequeña escala constituidos por familias que a su vez cuidan de los hijos de los demás. Actualmente se está diseñando un gran sistema basado en Internet a escala nacional en Holanda, bajo el nombre de "Care Miles" para ayudar a los 2,3 millones de familias que tienen problemas para encontrar acceso a los centros de atención, especialmente para los niños de 0 a 4 años (3).

1 El primer pionero de la moneda complementaria de posguerra en orden cronológico fue Teruko Mizushima, quien nació en 1920 en Osaka. Ella escribió en 1950 un artículo visionario sobre un "Banco de Trabajo", un documento que fue honrado en ese momento con el Premio de las Compañías de Periódicos.

2 Ver Lietaer, Bernard El mundo del dinero: el libro de la iluminación / Bernard Die Welt des Geldes: das Aufklärungsbuch (Würzburg: Arenaerlag, 2002).

3 La organización involucrada se llama Regeltante: ver [www.regeltante.nl](http://www.regeltante.nl)

---

## MONEDAS DE PROPÓSITO SOCIAL

**Construcción de la comunidad:** La razón más popular para comenzar sistemas monetarios complementarios en vecindarios donde no hay situaciones de desempleo o estrés económico es la curación y reconstrucción de la comunidad. Se han utilizado varios tipos de diseños para tal fin, incluidos los sistemas Time Dollar, LETS e Ithaca HOURS. La moneda del tiempo balinés (The Balinese Time Currency)\* también podría considerarse como un sistema bien establecido de esta naturaleza, operativo durante más de mil años.

**Refuerzo de la identidad:** una de las razones secundarias por las que se introdujeron algunas monedas complementarias fue para reforzar el sentimiento de pertenencia a una comunidad o área en particular. Por ejemplo, el logotipo en las facturas de Ithaca HOURS dice con orgullo "En Ithaca confiamos", y la mayoría de las monedas complementarias en papel presentan características, plantas o historia localmente prominentes como un medio para el refuerzo de la identidad local.

**Ecológica:** las aplicaciones de monedas complementarias específicamente para fines ecológicos se han vuelto más populares recientemente, en especial en Japón. Un ejemplo es el sistema de tarjeta inteligente NU utilizado en Rotterdam, Países Bajos, para recompensar el comportamiento ecológico (usar el transporte público, comprar dispositivos más eficientes en el uso de energía, comprar una bicicleta, etc.) cobrando 'puntos verdes' en una tarjeta inteligente.

Estos puntos se pueden usar para obtener descuentos en el mismo tipo de actividades, creando así un doble incentivo para comportarse de una manera ecológicamente responsable. Un modelo menos exitoso es el proyecto "Earthdaymoney" en el vecindario de Shibuya en Japón, iniciado por una importante empresa de publicidad para honrar a las personas que contribuyen a la sostenibilidad ecológica del área.

Toda una familia de monedas japonesas complementarias son los proyectos de "eco-dinero", pero a pesar de su nombre, solo algunos de esos proyectos tienen un propósito específicamente ecológico. Un proyecto de demostración a gran escala que involucró a más de 6 millones de participantes se implementó durante la feria mundial de Aichi de 2005.

**Otro propósito social:** en teoría, se podría continuar casi hasta el infinito dandouna lista de funciones sociales especializadas para las cuales se podrían implementar monedas complementarias. De hecho, todo el campo de las monedas complementarias a veces se etiqueta como "dinero social". Por lo tanto, la lista anterior es principalmente indicativa de proyectos que ya existen en algún lugar del mundo, en lugar de lo que podría diseñarse en el futuro.

**Propósito social mixto:** Uno podría, por supuesto, combinar fácilmente varios de estos objetivos sociales, como por ejemplo, tener la posibilidad de obtener créditos a través de actividades de apoyo ecológico y utilizarlos para obtener horas de cuidado de bebés u otras combinaciones de la lista anterior.

## OBJETIVOS HOJA DE TRABAJO

---

### PREGUNTAS PARA RESPONDER

1. ¿Cuál es el objetivo de la moneda que le gustaría diseñar?
2. ¿Cuáles son las necesidades insatisfechas que le gustaría abordar?
3. ¿Hay recursos subutilizados que se ofrecen como posible recurso?

---

### CONSIDERACIONES SOBRE EL DISEÑO DE DIVISAS

1. ¿Qué forma de moneda mejor se adapte a sus objetivos?
2. Si se trata de una moneda de finalidad comercial, ¿Es B2B, B2C, C2C, o C2B?
3. ¿Para qué propósito social servirá la moneda que está diseñando?

---

### COMUNIDAD DE DIVISAS DESCRIPCIÓN NARRATIVA

Utilice este espacio para describir la moneda que desea introducir a su comunidad.

Intenta imaginar cómo la comunidad será diferente cuando hayas tenido éxito.

---

## VISIÓN Y MISIÓN DE UNA MONEDA COMUNITARIA

Cuando tenemos esta moneda comunitaria, nuestras vidas serán mejoradas por:

Las personas que van a ser los más interesados en esta forma de moneda son:

Así es como nos imaginamos la moneda será utilizada por todas las diferentes partes:

## RECLUTA UN EQUIPO DE LIDERAZGO

Una vez que haya elegido su objetivo, debe reclutar un equipo de personas que puedan ayudarlo a implementar el proyecto. El objetivo del equipo en sí será sugerido, ya que las personas que necesitará para la implementación deberán tener una conexión con las necesidades y los recursos identificados en el objetivo. Aquí hay unos ejemplos:

### **Monedas de Propósito Social**

**Cuidado de los ancianos:** El equipo tendrá que recluta incluye organizaciones que:

- Actualmente están involucrados con el cuidado de los ancianos,

- reclutar y desplegar voluntarios,
- tener otros recursos subutilizados relacionados con las personas mayores: instalaciones de fitness, restaurantes, salones de belleza, programas educativos,
- Tener personas mayores como miembros o clientes.

**Empleo:** El equipo debe incluir:

- Proveedores de servicios estatales para desempleados,
- Personas desempleadas,
- Organizaciones que reclutan y despliegan voluntarios,
- Empresas y empleadores gubernamentales.

## **Monedas de propósito comercial**

**Business to Business:** El equipo que se necesita para una moneda B2B incluye:

- Líderes del negocio,
- Organizaciones empresariales: la Cámara de Comercio, Asociaciones de la Industria, etc.
- Gobierno local,
- Centros de apoyo empresarial: incubadoras, parques industriales, etc.
- Empresas que se especializan en servicios empresariales: agencias temporales, empresas de contabilidad, etc.

**Business to Consumer:** El equipo que se necesita para una moneda B2C incluye:

- Organizaciones de negocios
- Grupos cívicos: clubes rotarios, iglesias, clubes de pasatiempos, etc.
- Negocios minoristas
- Gobierno local

---

## ¿POR QUÉ EQUIPO DE LIDERAZGO?

La experiencia ha demostrado que el factor más importante que predetermina el éxito o el fracaso de cualquier proyecto de moneda complementaria es la calidad del líder o del equipo de liderazgo.

El equipo es necesario porque uno de los elementos críticos del éxito de una moneda comunitaria es el contacto directo y la participación del público objetivo. Si su objetivo es tener un impacto real en el sector social o comercial que ha identificado, las partes interesadas en ese sector deben participar activamente en el diseño y la implementación de la moneda.

A medida que las ideas se hagan realidad, descubrirá otras personas que necesita en el equipo, como banqueros, impresores u otras empresas. No dude en expandir el grupo: cuantas más personas informadas tengan voz sobre cómo funcionará en última instancia, es más probable que tenga éxito.

## ELIJA LOS MECANISMOS ADECUADOS: MEDIOS DE SOPORTE

Una vez que haya convocado al Líder de moneda comunitaria y su equipo, hay varios aspectos de la moneda que debe considerar para diseñar el sistema que necesita:

- A. el medio de soporte que utilizan;
- B. Su función;
- C. el proceso de emisión; y
- D. Costo del mecanismo de recuperación.

Cada una de estas consideraciones se definirá primero, y luego identificaremos las opciones disponibles dentro de cada categoría. También identificaremos brevemente las ventajas y desventajas de cada una de estas opciones. En la conclusión de esta sección, asignaremos algunos sistemas monetarios de la vida real de acuerdo con

las características que tienen y que coinciden con estos cinco grupos.

El punto de partida para una tipología general de sistemas de monedas complementarias es nuestra definición de trabajo de la moneda como "un acuerdo dentro de una comunidad para usar algo como medio de intercambio". Sobre la base de esta definición, uno puede identificar como monedas a una amplia gama de herramientas sociales que habían sido, son o podrían ser utilizadas como medio de intercambio en el mundo.

---

## MEDIOS DE SOPORTE

El soporte (s) utilizado para emitir o manejar una moneda es una de las características más fáciles de comprender: estamos familiarizados con las diversas formas en que viene la moneda: billetes, monedas o tarjetas plásticas, dado que el dinero convencional hoy usa prácticamente todo ellos. Estos soportes se dividen en los siguientes tipos:

**El dinero de los productos básicos:** el dinero de productos básicos en la historia adoptó una extraordinaria variedad de formas. Durante siglos, las sociedades han utilizado con éxito sal, huevos, ganado, textiles, diversas artesanías, lingotes de diversos metales y docenas de otros artículos como monedas. En los tiempos modernos, durante la Segunda Guerra Mundial, en los campos de prisioneros, los cigarrillos se usaban como moneda. Hoy, la moneda de carbón de Osaka es un ejemplo contemporáneo de esa tradición.

**Billetes y monedas:** el papel y las monedas son la forma más familiar de dinero hoy en día. Para usos contemporáneos de monedas complementarias, el papel es la forma más popular porque es fácil de transportar y manejar, y relativamente barato de producir (por ejemplo, Ithaca HOURS, letras de cambio WAT, folletos de cuentas LETS, etc.)

**Medios electrónicos:** los medios electrónicos incluyen tarjetas inteligentes y un servidor central que administra las cuentas. La gran mayoría del dinero convencional lo utiliza y los sistemas monetarios complementarios también han seguido este camino.

**Técnica mixta:** cuando se usan varios medios para la misma moneda, esto proporciona la máxima flexibilidad. La evolución histórica del dinero convencional ha trazado una secuencia lógica hacia una mayor comodidad: todo comenzó con el dinero físico de los productos básicos (como solían ser las monedas de metales preciosos); pero ahora es más conveniente manejar los recibos en papel con la promesa de pagar ese producto físico ("Pagaré al portador la suma de una libra esterlina" todavía está escrita



en los billetes en inglés). Y, por supuesto, si la infraestructura tecnológica adecuada está disponible, los bits electrónicos son incluso más baratos de mover que el papel moneda. La misma moneda puede tomar diferentes formas dependiendo de los medios que la admiten. Por ejemplo, la moneda nacional adopta muchas formas: bits electrónicos, papel onedas.

**Las ventajas y desventajas de cada uno de estos medios son relativamente sencillas.**

**Las monedas de los productos básicos** tienen la ventaja de que no se necesita mucha infraestructura social o legal para que funcionen: es la única moneda que puede operar en circunstancias extremas, como la guerra civil y el caos social o económico. Tal "moneda" puede ser literalmente consumida directamente por el destinatario como último recurso, y también es más impermeable a la falsificación. Su inconveniente también es claro: flexibilidad limitada para crearla; y puede ser inconveniente de almacenar, manipular y transportar.

**Las monedas de papel**, en cambio, se encuentran entre las más fáciles de manejar y son baratas de producir. Pero tienen el inconveniente de que también pueden falsificarse más fácilmente. Con el equipo de fotocopias de alta calidad de hoy disponible para casi cualquier persona, la seguridad es un problema perpetuo para los billetes. Incluso para las monedas complementarias, este problema debe abordarse tan pronto como tengan el éxito suficiente para que valga la pena que alguien las falsifique.

**Los medios electrónicos** ya son bastante familiares. Las PC son el soporte más común para sistemas monetarios complementarios de tamaño pequeño a mediano, y son satisfactorias si uno tiene acceso a teléfonos y otros medios de comunicación para transmitir la información a la persona que maneja la PC. Su desventaja es que dicho enfoque tiende a requerir una forma intensiva de mano de obra para procesar las transacciones.

Las conexiones a Internet en las que los usuarios actualizan sus propias transacciones reducen el costo de los gastos generales, pero crean riesgos adicionales de fraude, y no todos tienen acceso fácil a una computadora. Las tarjetas inteligentes combinan las ventajas de ambas, pero requieren lectores que son caros y que no se encuentran en todos lados. La mejor solución electrónica sería tener la moneda complementaria en otra aplicación de tarjeta inteligente, como un transporte público o una tarjeta inteligente bancaria. De esa manera, el costo marginal de agregar la aplicación de moneda complementaria se vuelve muy razonable.

**El medio mixto** es, por supuesto, el ideal, porque uno puede adaptar las ventajas de cada formulario a cualquier aplicación específica de la moneda. Pero como inconveniente, uno debe recordar que, particularmente desde el punto de vista de la seguridad, cualquiera que sea el medio más débil termina también siendo el eslabón más débil de toda la cadena.

## LA ELECCIÓN DE MECANISMOS: ESTÁNDAR DE VALOR

---

### CONSIDERACIONES FUNCIONALES

Las tres funciones más importantes del dinero según la economía clásica son estándar de valor, medio de cambio y depósito de valor. En la mayor parte de la historia, estas tres funciones no fueron desempeñadas por las mismas monedas. Por ejemplo, muchas culturas han tenido estándares de valor diferentes al medio de intercambio. Una unidad de valor importante en la antigua Europa solía ser el ganado: Homero (siglo VIII a. C.) siempre expresaba valores en bueyes. Sin embargo, los pagos a menudo se realizaban en medios más prácticos, como lingotes de bronce estandarizados, lingotes de oro o plata y monedas posteriores.

Por lo tanto, todas las monedas pueden clasificarse en términos del número y las clases de funciones para las que están diseñadas: estándar de valor, medio de cambio y depósito de valor.

---

### ESTÁNDAR DE VALOR

La primera función clásica del dinero es desempeñar el papel de estándar de valor que permita comparar los precios de las proverbiales manzanas y naranjas. La mayoría de las monedas complementarias en realidad no intentan jugar un papel de estándar de valor, dejando el monopolio de esa función a la moneda nacional convencional al denominar su unidad de cuenta en términos del dinero convencional. Por supuesto, hay excepciones, cuyos ejemplos se enumerarán a continuación.

Todas las monedas se pueden clasificar de la siguiente manera en función de su función como estándar de valor.

**La referencia al dinero convencional:** muchas monedas locales complementarias usan la moneda nacional como unidad de cuenta convencional. La mayoría de los sistemas utilizan lógicamente la moneda de su propio país como referencia, pero en caso de problemas con la moneda nacional también se puede usar el de otro país. El primero es el caso, por ejemplo, para la mayoría de los sistemas de tipo LETS (por ejemplo, "dólares verdes" en Canadá o Australia, o "bobinas" en Manchester), y también para la mayoría de los sistemas en los que participan empresas locales. Ejemplos de esto último incluyen el dólar que se usa en América del Sur o el euro en la ex Yugoslavia.

**Denominación de tiempo:** monedas denominadas en horas y/o minutos. Esta es la segunda unidad de cuenta más popular. Por supuesto, es por naturaleza el utilizado por los sistemas Time Dollar, o por el japonés Fureai Kippu.

**Denominación de unidad física:** monedas denominadas en alguna unidad física, como es el caso de la moneda de lealtad comercial más conocida: el sistema Airline Mile, donde la unidad de cuenta es la distancia de una milla recorrida en avión. Entre otros ejemplos contemporáneos, mencionemos algunos modelos japoneses: el WAT (cuya unidad es equivalente al valor de 1 kWh de corriente eléctrica generada por las cooperativas de ciudadanos a través de energías renovables como el viento, el agua o el sol); el gramo de carbón utilizado como unidad bioregional en Osaka o las monedas denominadas en cultivos de la unidad de "hoja" en Yokohama o Kobe. Históricamente, la moneda Wara en Alemania en la década de 1920 y principios de 1930 se denominó, de manera similar, en kg de carbón.

### **Comparaciones de diferentes estándares de valor**

Las monedas que se refieren a las monedas nacionales convencionales tienen la familiaridad como su principal ventaja. También evitan obligar a las tiendas y negocios a lidiar con múltiples sistemas de precios: uno en dólares, otro en unidades locales. Particularmente, cuando la moneda nacional es estable, tal elección tiene mucho sentido (por ejemplo, la moneda WIR en Suiza es equivalente a un franco suizo). La desventaja es, por supuesto, que si la moneda nacional entra en una crisis importante (por ejemplo, el rublo ruso en 1998), la moneda complementaria corre el riesgo de caer junto con la moneda nacional.

Las monedas que usan el tiempo como unidad de cuenta tienen más sentido cuando los servicios son el uso más típico de la moneda complementaria. A veces hay un malentendido de que "se supone que el tiempo de todos tiene el mismo valor" para que esa unidad funcione bien. Esto no es realmente cierto: nada impide que un dentista le pida a los clientes, por ejemplo, unidades de cinco horas por una hora de trabajo, ya que su actividad obviamente requiere una capacitación más larga y un equipo costoso en comparación con una hora de trabajo no calificado.

Las monedas de tiempo también evitan automáticamente quedar atrapadas en un colapso de la moneda nacional y pueden facilitar el intercambio con otros sistemas basados en el tiempo. Su desventaja es que puede requerir precios múltiples (¿cuántas horas por una docena de huevos?), Algo que a las empresas en particular no les gusta. Una manera fácil de resolver este problema es asegurarse de que la unidad de tiempo sea aproximadamente equivalente a un valor redondo en dinero convencional (es por eso que una Ithaca Hour es equivalente a US\$ 10; o un WAT en Japón a 100 Yen).

Las monedas que usan una unidad física de cuenta, como millas, libras, gramos o kilos de algo, etc. tienen ventajas similares a las monedas de tiempo. A menudo, tales unidades proporcionan una "conexión física real", y si el producto involucrado es ampliamente utilizado y producido en un área, pueden considerarse como monedas. Pero también tienen los mismos problemas con los precios que las monedas de tiempo, y la solución potencial también es la misma: en Osaka, por ejemplo, un gramo de carbón vegetal se considera equivalente a 1 yen.

### **Medio de intercambio**

Para las monedas que no desempeñan el papel de estándar de valor (es decir, la mayoría de los sistemas monetarios complementarios), la función de medio de cambio es la más importante. La facilidad y los costos de su uso como medio de intercambio dependen predominantemente del medio de soporte utilizado en la moneda. Por lo tanto, este aspecto ya se ha tratado anteriormente, cuando describíamos los diferentes soportes.

### **Depósito de valor**

La última función clásica del dinero es como depósito de valor. Como se señaló anteriormente, puede ser deseable tener como moneda complementaria una que no se utilice como reserva de valor. De hecho, la moneda no era la reserva de valor preferida en la mayoría de las civilizaciones. Por ejemplo, la palabra capital deriva del latín capus, capitis, que significa cabeza. Esto se refería a cabezas de ganado y todavía se usa hoy en Texas o entre los Watutsi en África: "Vale más que mil cabezas". En el mundo occidental, desde la época egipcia hasta la Edad Media y hasta finales del siglo XVIII, la riqueza se almacenaba principalmente en tierras y mejoras, por eso se llama Bienes inmuebles (riegos, plantaciones, etc.)

Específicamente, si uno desea alentar la circulación de una moneda, una buena forma de hacerlo es desalentar el acaparamiento de esa moneda a través de diversos mecanismos, como los plazos de vencimiento, como se explicará a continuación. Por lo tanto, clasificar las monedas en función de su función de depósito de valor es, de hecho, lo mismo que analizar la forma en cómo se relacionan con el tiempo.

**Monedas que devengan intereses:** una forma de alentar a las personas a ahorrar en forma de moneda es pagando intereses. Esta es la situación típica con todas las monedas convencionales porque son creadas por deuda bancaria. El interés es un cargo que es proporcional a la duración del préstamo. En este tipo de moneda, uno recibe intereses haciendo un depósito en esa moneda; y uno puede pedir prestado dinero pagando intereses.

**Interés cero:** la gran mayoría de las monedas complementarias simplemente operan sin intereses. Por ejemplo, las monedas de lealtad o los sistemas de crédito mutuo no generan intereses, y para aquellos sistemas en los

que se puede pedir prestado una moneda complementaria, normalmente tampoco se cobran intereses.

**Monedas cargadas por demora:** lo contrario de una moneda que devenga intereses es una moneda cargada por demora. La demora es un cargo relacionado con el tiempo sobre saldos positivos pendientes de una moneda. Se puede visualizar como una tarifa de estacionamiento en la moneda. Funciona exactamente como una tasa de interés negativa y se usa como un desincentivo para atesorar la moneda. John Maynard Keynes, Silvio Gesell, Irving Fisher y Dieter Suhr proporcionaron una base teórica sólida para este enfoque, y se implementó ampliamente en la forma de "sello scrip" en la década de 1930. Hoy, la moneda complementaria de base más exitosa en Japón, los Peanuts, cobra una estadía del 1% por mes.

---

## DEPÓSITO DE VALOR

**Monedas con valoraciones de funciones escalonadas relacionadas con el tiempo:** También hay monedas que se caracterizan por "funciones escalonadas" activadas por el tiempo, una forma cruda de estadía. Por ejemplo, durante la Edad Media Central, la práctica de la renovación monetaria fue generalizada. Significaba que, por ejemplo, cada cinco años, se retiraría la moneda antigua y se darían 3 centavos nuevos a cambio de 4 monedas antiguas, lo que implica un impuesto del 25% sobre el valor de la moneda en ese momento. Este proceso produjo ingresos para la autoridad monetaria local (típicamente un señor, obispo o monasterio local) y dio un incentivo para no atesorar este tipo de moneda. Los sistemas de scrip de sellos, mediante los cuales se debe comprar un sello periódico y aplicarlo en la moneda para mantener su valor, son aplicaciones modernas de este principio.

**Monedas con fechas de vencimiento:** La "función escalonada" más radical es cuando una moneda tiene una fecha de vencimiento. Este proceso es equivalente a un impuesto del 100% en la fecha de vencimiento.

**Las compensaciones están disponibles entre funciones.** Si se desea fomentar la circulación de una moneda como medio de cambio, se puede lograr esto de manera más efectiva cobrando una "tarifa de estacionamiento" de demora, o las formas más simples de funciones escalonadas o fechas de vencimiento. La ventaja de las monedas que generan intereses es que proporcionan un ingreso a quienes crean la moneda (llamado "señoreaje"). Su desventaja es que implica una transferencia sistemática de dinero de las personas que no tienen dinero a las que sí, de modo que tiende a concentrar la riqueza. También ofrece un incentivo para ahorrar en forma de moneda en lugar de activos reales. Finalmente, proporciona un incentivo sistemático para pensar solo a corto plazo, ya que los ingresos generados en el futuro distante se descartan como irrelevantes con las monedas de tasas de interés positivas.

En contraste, las monedas cargadas por estadía proporcionan un incentivo para hacer circular la moneda en lugar de acumularla. También motiva a preocuparse por las implicaciones a largo plazo, particularmente para las inversiones. Las monedas con funciones escalonadas relacionadas con el tiempo o fechas de vencimiento pueden verse como formas más crudas y más radicales de monedas cargadas por demoras.

#### PREGUNTAS DE REVISIÓN

1. ¿Qué medio de soporte (o medios) sería mejor para la moneda que desea introducir?

- El dinero de los productos básicos
- Papel y monedas
- Medios electrónicos

2. ¿Qué estándar de valor va a utilizar?

- La referencia a dinero convencional
- Denominación de tiempo
- Unidades físicas

3. ¿Su moneda servirá como una reserva de valor? ¿Cómo?

#### ELECCIÓN DE MECANISMOS: PROCEDIMIENTOS DE EMISIÓN

##### **Propósito general**

Las monedas de propósito general están diseñadas para cumplir con las tres funciones clásicas de dinero (estándar de valor, medio de cambio y depósito de valor). Históricamente, muchas monedas tradicionales utilizadas localmente entrarían en esta categoría(1). Hoy, la moneda nacional convencional es, con mucho, la moneda general más importante.

Sin embargo, existe una contradicción implícita entre la función de depósito de valor y el medio de intercambio: nocionalmente, cuando alguien acumula dinero, él o ella también priva a otros de usarlo como medio de intercambio(2). Es por eso que algunas monedas están diseñadas a

propósito para separar esas funciones.

En general, las monedas complementarias se diseñan típicamente con un propósito específico. Aunque un sistema monetario complementario exitoso tiende a expandir gradualmente su aplicabilidad con el tiempo, hoy en día ninguna moneda complementaria ha llegado al punto en el que realmente pueda considerarse una moneda local o regional de "propósito general", aunque esto podría suceder en el futuro.

1 El Departamento de Historia Económica de la Universidad Bocconi de Milán, Italia, ha emprendido un estudio sistemático de esas monedas complementarias históricas. Han descubierto muchas de esas monedas ampliamente utilizadas localmente en Europa desde el siglo VIII hasta el siglo XVIII. Dichas monedas circulaban en paralelo con la moneda emitida centralmente, algunas incluso fueron emitidas por las autoridades centrales, pero no fueron aceptadas para el pago de impuestos por el gobierno central (real o imperial). Ver Fantacci, Luca "Storia della moneta immaginaria", (Venecia: Marsilio Editore, 2004). Véase también Labrot, Jacques "Une histoire économique et populaire du Moyen-Age: les jetons et les méreaux" (París: Ediciones Errance, 1989).

2 El sistema bancario resuelve parcialmente ese problema mediante la entrega de fondos que las personas depositan con ellos. Pero, particularmente desde un punto de vista regional, no hay garantía de que el dinero esté disponible dentro de la misma comunidad o área donde se originó, lo que reduce la utilidad del reciclaje de fondos a través del sistema bancario.

## **Procedimientos de emisión**

Esta es quizás la menos familiar de las cuatro dimensiones de este sistema de clasificación, pero también es una de las más importantes. Los errores en el diseño del proceso de emisión son la razón más común de fallas dramáticas en los sistemas monetarios complementarios (considere el destino de los créditos argentinos(1), por ejemplo). Hay 9 formas principales de emitir una moneda:

1. **Monedas respaldadas:** las monedas más fuertes suelen ser aquellas que están completamente "respaldadas" por un bien o servicio, y que pueden canjearse directa y legalmente por ellas. Históricamente, muchas monedas eran recibos de inventario, es decir, con un respaldo del 100% asegurado por un inventario físico de un bien (por ejemplo, la moneda de trigo en el Egipto dinástico). Algunas monedas complementarias contemporáneas están utilizando el dinero convencional como respaldo, otras algunas mercancías o servicios específicos.
2. **Préstamo con garantías legales:** esta es la forma en que se crea la mayor parte de la moneda convencional: a través de préstamos bancarios respaldados por garantías como una hipoteca de una casa o inventarios para empresas. Se puede considerar como una forma de moneda "respaldada", pero su

redención requiere una acción legal (incautación de la garantía) y normalmente es una excepción más que la regla. Algunas monedas complementarias, más notoriamente el WIR en Suiza, están reproduciendo exactamente el modelo bancario convencional en este sentido.

3. **Comprobantes comprados y canjeables:** comprobantes que se compran directamente con moneda nacional, que circulan como medio de cambio y que se pueden canjear en algunas condiciones predeterminadas nuevamente en moneda nacional. Ejemplos: guardar los vales de Australia; Chiemgauer suizo, dólares de Toronto.
4. **Cupones comerciales:** son similares a los cupones, excepto que no se pueden canjear por dinero convencional. Se pueden dar de forma gratuita (por ejemplo, como cupones en anuncios de periódicos) o se pueden comprar con un descuento. No se pueden canjear por efectivo, pero generalmente se pueden canjear por algún bien o servicio. Tienden a usarse solo entre el emisor y el cliente, y rara vez circulan como dispositivo de pago entre los clientes. El ejemplo más típico son los cupones comerciales "regalados" por los supermercados como tokens de descuento.
5. **Monedas de lealtad:** las monedas de lealtad son monedas comerciales complementarias que las empresas emiten a los clientes en proporción a sus compras en dinero convencional. Es una forma de scrip corporativo típicamente canjeable por bienes o servicios en la misma corporación o en un consorcio de negocios participantes. Las millas de viajero frecuente emitidas por las aerolíneas fue el primer sistema a gran escala; La moneda de fidelidad de Tesco en el Reino Unido es probablemente uno de los sistemas más exitosos.
6. **Crédito mutuo:** moneda emitida por un débito y crédito simultáneo entre los participantes en una transacción. Ejemplos de sistemas de crédito mutuo incluyen LETS o dólares de tiempo. Por ejemplo, en Time Dollars si Julia presta un servicio de 1 hora a James, obtiene un crédito por una HORA y James un débito por una HORA. Por lo tanto, han creado los dólares de tiempo necesarios para su transacción al acordar la transacción misma. La principal ventaja de los sistemas de crédito mutuo es que se autorregulan para tener siempre divisas disponibles en suficiencia.
7. **Préstamo sin garantía:** una moneda emitida como crédito, pero sin garantía formal de ningún tipo (excepto tal vez una promesa informal de proporcionar un bien o servicio en el futuro). De hecho, el crédito mutuo puede verse como una forma de préstamo entre los propios participantes sin garantía. También existen sistemas que consideran los préstamos sin garantía de una oficina central que desempeña un papel similar al de un banco de divisas complementario (por ejemplo, Bia Kud Kum en Tailandia).
8. **Distribución central:** una de las formas más simples de emitir una moneda es tener una oficina central distribuyéndola a todos los que califiquen. Esta es la forma



en que generalmente se introducen las principales reformas monetarias cuando es necesaria una desviación radical (por ejemplo, la "reforma alemana Währungs" después de la Segunda Guerra Mundial, el sistema de crédito en Argentina o el experimento del cupón de compra utilizado en Japón en 1999).

9. **Procesos mixtos:** algunos sistemas combinan características de varios enfoques de emisión descritos anteriormente. Por ejemplo, WIR se emite tanto como crédito mutuo como desde una oficina central con garantía legal. O algunas monedas complementarias de propósito social también son aceptadas en pagos parciales por las empresas locales como moneda de lealtad.

### **Ventajas y desventajas de los procedimientos de emisión**

Aquí nuevamente, uno puede identificar algunas ventajas y desventajas para cada uno de esos sistemas. Tiende a haber una compensación sistemática entre la facilidad de crear la moneda y el esfuerzo necesario para ganar y mantener su credibilidad. Un equilibrio apropiado entre estos dos objetivos es una decisión clave para un diseño de moneda robusto.

En igualdad de condiciones, a medida que se va por la lista anterior de las diferentes formas de emitir la moneda (desde monedas respaldadas hasta distribución central), se hace más fácil para sus participantes crear la moneda; pero requiere simultáneamente más disciplina para mantener la credibilidad de la moneda.

Monedas que tienen un colateral legalmente exigible (como se supone que es el caso para la mayoría de las monedas nacionales emitidas), monedas que están totalmente respaldadas por un bien o servicio que tiene una amplia demanda, o que se compran y respaldan con moneda nacional lógicamente, es un momento más fácil para ganar credibilidad. Pero a la baja, a menudo las mismas personas que no tienen la garantía o el efectivo necesarios son también aquellos para quienes una moneda complementaria sería más beneficiosa.

Las monedas de lealtad tienen como respaldo principalmente la reputación de las empresas que las emiten.

El crédito mutuo tiene la ventaja significativa de que la cantidad de dinero creada, por definición, siempre coincide perfectamente con su necesidad. Tampoco existen riesgos de inflación en los sistemas de crédito mutuo. Por el contrario, el problema de la emisión excesiva es el mayor riesgo que corren las monedas que se crean al pedir prestado sin garantía o por un problema central. Es importante con estos últimos modelos controlar con precaución la cantidad de moneda emitida, de lo contrario su depreciación y riesgo de pérdida de credibilidad es un resultado predecible.

1 Durante el mes de diciembre de 2001, Argentina entró en una crisis financiera: todos los bancos estuvieron cerrados durante meses y no se permitió a las personas acceder a sus depósitos bancarios. Durante el verano de 2002, se estima que 7 millones de personas usaban la moneda complementaria de manera regular. Sin embargo, en noviembre de ese mismo año, el movimiento trueque se había reducido a unos 70,000 participantes,

aproximadamente una caída del 90%. ¿Que pasó? La respuesta corta es que el sistema de Créditos fue abusado por líderes sin escrúpulos, que emitieron en exceso la moneda para su propio beneficio personal. Desde un punto de vista de diseño de moneda complementario, se pueden detectar tres fallas clave:

1. Los créditos fueron creados como moneda fiduciaria por una autoridad central.
2. Hubo una falta de transparencia para sus usuarios, por lo que una autoridad central podría mantener su secreto contable.
3. Los créditos se crearon principalmente como papel moneda, sin garantías adecuadas contra la falsificación.

## HOJA DE TRABAJO DE PROCEDIMIENTOS DE EMISION

### PREGUNTAS PARA RESPONDER

1. ¿Quién en el equipo de dirección está dispuesto a asumir la responsabilidad de la emisión de la moneda de la comunidad?

- Banco local o cooperativa de crédito
- Asociación de Empresas
- Grupo de la comunidad

2. Dadas sus responsabilidades y limitaciones, ¿qué procedimiento de emisión funcionará mejor para ellos?

- Moneda respaldada:** Donde la moneda siempre se puede cambiar por un bien o servicio.
- Moneda colateral:** donde las personas piden prestado contra sus activos para emitir la moneda.
- Cupones canjeables:** la moneda se paga con dinero convencional y se puede canjear por dinero convencional.
- Vales comerciales:** la moneda se compra con dinero convencional, pero solo se puede canjear por bienes y servicios.
- Moneda de lealtad:** moneda que recompensa la lealtad a un negocio en particular, como millas de viajero frecuente.
- Crédito mutuo:** moneda emitida por un débito y crédito simultáneo en una transacción.
- Préstamo sin garantía:** moneda emitida como un crédito sin garantía.
- Distribución central:** una oficina central lo distribuye a todos los que califiquen.

## DESCRIPCIÓN NARRATIVA DEL PROCEDIMIENTO DE EMISIÓN

*Usando este espacio, describa en detalle:*

- a) la entidad que será responsable de emitir la moneda,
- b) el procedimiento que funcionará para ellos, y
- c) proporcione un breve estudio de caso sobre cómo funcionará para las personas.

Ejemplo: en Anytown, EE. UU., La Cooperativa de Crédito para Empleados Municipales se comprometió a ser el emisor de la moneda complementaria. Dado que ofrecen a sus miembros transacciones electrónicas, su sistema podría adaptarse para hacer esto también por la moneda complementaria. El sistema que se está implementando en Anytown es una combinación de un sistema de Moneda de lealtad, donde las personas ganarán 'puntos' por comprar productos y servicios locales, y otros 'puntos' por ofrecer su tiempo como voluntario para grupos comunitarios locales. Los miembros del nuevo sistema de moneda complementario obtendrán tarjetas de transacciones electrónicas que harán referencia a su "cuenta" en la Cooperativa de Crédito, que también puede administrarse electrónicamente. Cuando van a comprar bienes y servicios de las empresas participantes, se debitarán las tarjetas. Cuando ganen puntos, las tarjetas serán acreditadas.

## ELECCIÓN DE MECANISMOS: RECUPERACIÓN DE COSTOS

### MECANISMOS DE RECUPERACIÓN DE COSTOS

Todos los sistemas de pago requieren de un poco de esfuerzo humano para mantenerse en funcionamiento y también involucran gastos de infraestructura. Si bien algunos pueden estar cubiertos en la moneda complementaria en sí (generalmente mano de obra), a menudo hay un componente de moneda fuerte (computadoras, servicio de Internet o gastos telefónicos) que deben cubrirse de una forma u otra. Cuando ese aspecto no se ha contemplado, la operación y el mantenimiento del sistema monetario tiende a deteriorarse gradualmente. Así, el servicio se brinda de manera fortuita, con la consecuente lenta degradación de la satisfacción de los usuarios. En resumen, a menos que se generen algunos ingresos para pagar el trabajo realizado, el sistema probablemente no será sostenible a largo plazo.

El primer paso es hacer una separación clara de los costos que deben cubrirse con dinero convencional y qué parte puede cubrirse con la moneda complementaria. Hay dos tipos de presupuestos a realizar en cada una de

estas monedas: un presupuesto inicial y un presupuesto operativo continuo.

Luego, se eligen las opciones para generar ingresos, para cada tipo de moneda involucrada.

Estas opciones son limitadas, lo que sigue es una lista exhaustiva.

**Sin recuperación:** la primera opción es no recuperar ninguno de los costos. Para el componente monetario complementario de los costos, la mayoría de los sistemas de crédito mutuo simplemente abren una cuenta para "gastos generales" y las personas que trabajan para el sistema se acreditan y se carga a esta cuenta de gastos generales.

Para otros sistemas, o para el componente monetario convencional, no recuperar ningún costo es sostenible solo si el diseño del sistema es tal que no se incurre en dichos costos en primer lugar, o si hay una organización "papilla de azúcar" dispuesta a proporcionar o recaudar los fondos para hacer que el sistema sea operativo y mantenerlo en funcionamiento.

Algunos sistemas peer-to-peer están diseñados para no incurrir en costos y, por lo tanto, tampoco necesitan membresía ni mecanismos de recuperación. Ese es el caso, por ejemplo, del sistema WAT en Japón, basado en letras de cambio emitidas por empresas entre sí.

**Tarifa plana:** la segunda opción clásica es tener una tarifa plana. Esa puede ser una tarifa de membresía periódica (generalmente anual o trimestral) o una tarifa de entrada que los participantes pagan a la operación central para poder participar. En algunos casos, hay tarifas de membresía más altas para las empresas que para las personas. Esto generalmente se hace para cubrir el componente de dinero convencional de los costos.

**Tarifa de transacción:** Las tarifas de transacción se dividen en dos categorías: las que se basan en un pequeño porcentaje del monto involucrado y las que son una cantidad fija para cada transacción. Por lo general se recaudan en el momento de la transacción, aunque algunos proporcionan un total mensual en su lugar. Las tarifas de transacción se cobran normalmente en la misma moneda de la transacción.

**Intereses, demoras y otros cargos relacionados con el tiempo:** en la sección sobre la reserva de valor, discutimos los temas relacionados con las monedas de intereses, demoras, funciones escalonadas o plazos de vencimiento. Por supuesto, tales cargos relacionados con el tiempo producen un ingreso, aunque solo en el tipo de moneda involucrado en la transacción, y ese ingreso es un candidato perfecto para cubrir los gastos corrientes.

**Combinación:** muchos sistemas usan una combinación de los anteriores. Los ejemplos típicos de tales combinaciones incluyen:

- Cargos tanto en saldos positivos como negativos más allá de cierto nivel (es decir, demoras e intereses).
- Las tarifas de membresía también se utilizan a menudo para cubrir los gastos monetarios convencionales, mientras que otro o más de los mecanismos anteriores se ocupan de los costos de moneda complementarios.

## **Ventajas y desventajas de los mecanismos de recuperación de costos**

Por supuesto, mantener los costos lo más bajo posible es el mejor enfoque de todos. Particularmente si los costos en moneda convencional son altos, un sistema monetario complementario previsiblemente tendrá dificultades con el tiempo. Los costos en monedas complementarias son más fáciles de manejar porque, en particular con los sistemas de crédito mutuo, el problema de recuperación puede abordarse fácilmente dentro del propio sistema.

Siempre que se necesitan mecanismos de recuperación de costos, existen algunas ventajas y desventajas en las diferentes soluciones enumeradas anteriormente. Un criterio clave a tener en cuenta es intentar utilizar la recuperación de costos como un incentivo alineado con los objetivos del sistema. Por ejemplo, normalmente es altamente deseable asegurarse de que los incentivos para hacer circular la moneda estén alineados.

En ese sentido, el peor mecanismo de recuperación son las tarifas de transacción, ya que proporcionan un incentivo para no comerciar con la moneda. En contraste, las tarifas de membresía y las tarifas de estadía ofrecen incentivos al comercio y, por lo tanto, son preferibles.

**¿Cómo recuperará su sistema de moneda comunitaria los costos de operación?**

- Tarifas planas
- Tarifas de transacción
- Interés
- Demora
- Otros cargos relacionados con el tiempo
- Combinación: \_\_\_\_\_

Al llegar a este punto ha elegido un objetivo, reclutado un Equipo de Liderazgo y Moneda Comunitaria, y seleccionado los diversos mecanismos que necesitará la moneda. El último paso en el diseño de una moneda comunitaria es asegurarse de tener un sistema completo para la circulación.

**Circulación** : la palabra misma implica una consideración clave para este ejercicio. Para tener éxito como medio de intercambio, la moneda debe viajar a través de la comunidad en círculos, también llamados circuitos cerrados. Si fuera un ingeniero eléctrico, estaría buscando un circuito completo. Un concepto simple, pero aquí es donde muchas monedas comunitarias han fallado en el pasado. Han descuidado cerrar un patrón de circulación completo y, como resultado, hay algunas personas que comienzan a usarlo, algunas empresas tal vez, pero tiende a "agruparse" en lugares particulares del sistema (también llamadas "sumideros"). A menos que tales sumideros se gestionen adecuadamente, las personas que usan la moneda se frustran y el sistema tiende a deteriorarse.

Nuestros sistemas monetarios funcionan en ciclos y estos ciclos son en parte responsables del efecto multiplicador que es tan conocido en economía. Cuando el dinero circula a través de una comunidad y se almacena en bancos para uso futuro y los bancos prestan el dinero a propietarios y empresas, entonces el valor total que está en uso en la comunidad es mayor que el valor absoluto que las personas sienten que tienen. Y así es como la economía se expande.

Dentro de estos ciclos, hay varios puntos importantes, que involucran a diferentes personas y organizaciones:

**Hogares:** consumidores, empleados, ahorradores, inversores.

**Empresas:** empresas, organizaciones, productores, proveedores de servicios, empleadores, inversores.

**Gobierno:** impuestos y tasas, prestación de servicios, ayuda para el empleo.

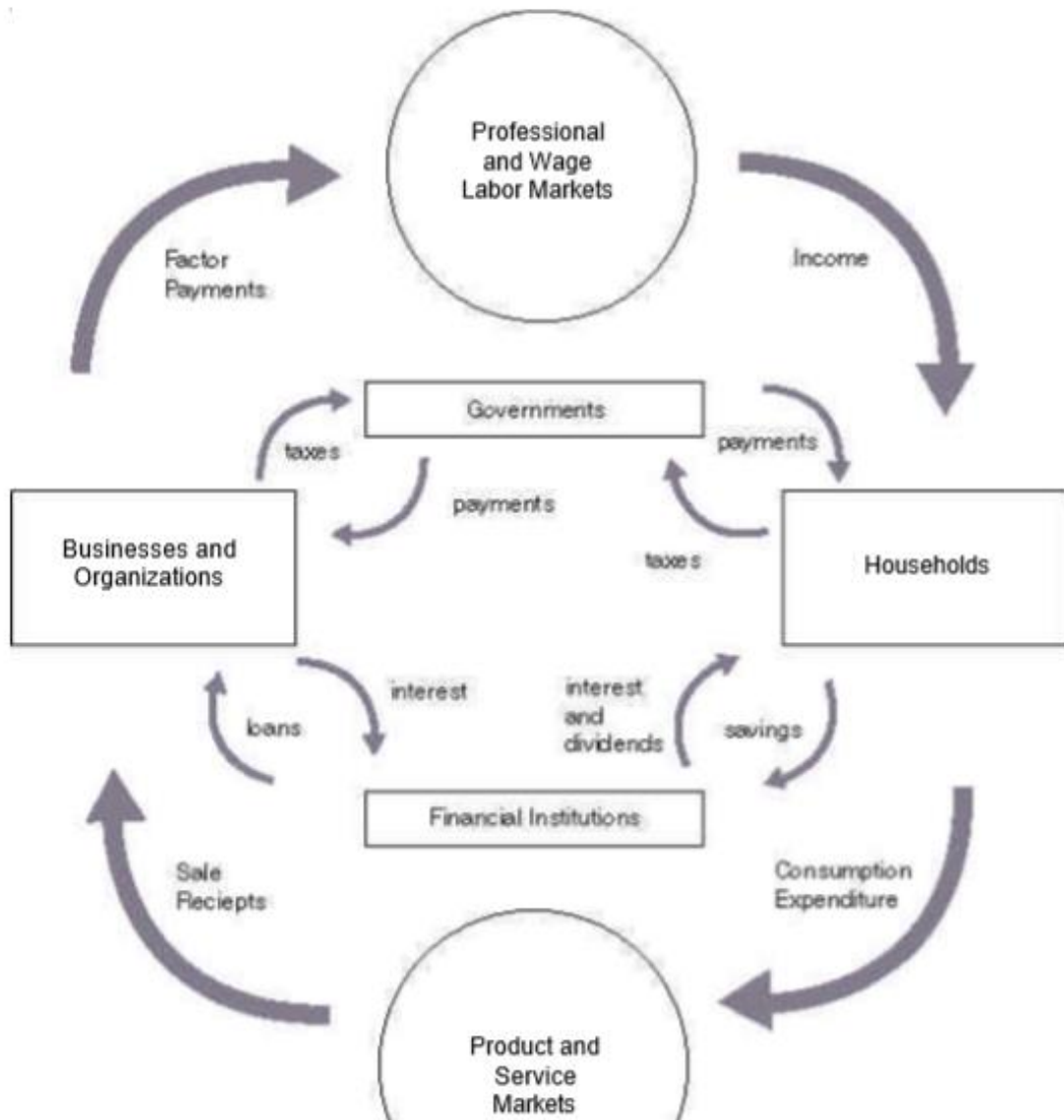
**Bancos e instituciones financieras:** ahorro, inversión, préstamos.

**Mercados Laborales Profesionales y Salariales:** Tasas Laborales - Niveles de Salarios y Salarios.

**Mercados de productos y servicios:** materias primas y productos terminados.

Cuando diseña el sistema para la circulación de una moneda comunitaria, debe asegurarse de que esté involucrado un círculo completo de puntos clave para que pueda circular con éxito.


Si muestra toda la circulación de moneda que ocurre entre estos puntos diferentes, podría verse así:



## HOJA DE TRABAJO DEL SISTEMA DE CIRCULACIÓN

### DIAGRAMA DE FLUJO DEL SISTEMA DE CIRCULACIÓN

Utilizando los cuadros provistos y el esquema del sistema de circulación en la página 27, describa cómo la moneda comunitaria que planea introducir completará su circuito a través de su sistema comunitario. Observe y planifique cualquier lugar donde no pueda cerrar el ciclo, o donde se realicen más transacciones en una dirección, sin el volumen necesario para compensar.



1. ¿Notó lugares donde la moneda tendía a acumularse? Por ejemplo, las empresas populares que no tendrían un lugar para gastar toda la moneda que podrían recibir.
2. ¿Hay algún plan que esté haciendo para ayudar a fomentar la circulación libre y completa de la moneda?
3. ¿Tiene personas involucradas en su iniciativa que representen cada 'parada' en el circuito? ¿Bancos o instituciones financieras, gobierno, hogares, empresas y organizaciones y otros empleadores importantes?

## CASOS HISTÓRICOS



Ken Anderson creció en una comunidad rural en Michigan durante las décadas de 1950 y 1960. Si bien él una vez cultivó a tiempo completo, cuando llegó, mi padre había tomado un trabajo en la ciudad y continuó la agricultura y la tala a tiempo parcial. Como la gente solía hacer entonces, creció viendo a su padre, un agricultor a tiempo completo que intercambiaba habilidades para realizar las actividades diarias, dejando que el flujo de efectivo en la comunidad fuera mantenido por aquellos que no participarían en el sistema de intercambio. Por ejemplo, en lugar de pagarle al carnicero para que corte su carne de venado después de la temporada de caza, podría herrar los caballos del carnicero. No se intercambió dinero.

Si bien el ejemplo anterior no estaba muy formalizado ni formaba parte de ningún programa comunitario, recientemente ha llegado el momento de crear programas como el **Katahdin Time Dollar Exchange**. En este sistema de trueque más formal, se acredita un "dólar de tiempo" por cada hora de servicio realizado. Ya sea que el servicio sea profesional, cortar el césped, ayudar a limpiar un arroyo o jugar a las cartas con personas de la tercera edad en un hogar de ancianos local, por cada hora que da, se le regresa otra hora. Estos dólares de tiempo se pueden canjear posteriormente en forma de servicios que pueda necesitar de otra persona.

Con el espíritu de ayudar a un vecino necesitado, el KTDE une a las personas para beneficio mutuo. Además, sus miembros realizan servicios comunitarios para beneficio de la región de Katahdin, Michigan.

1 Katahdin Time Dollar Exchange:

[http://magic-city-news.com/article\\_3883.shtml](http://magic-city-news.com/article_3883.shtml)

---

## BARTER SYSTEMS, INC. - TRUEQUE COMERCIAL

Barter Systems, Inc. es una organización que tiene como objetivo ofrecer a los propietarios de negocios y profesionales otro medio para satisfacer muchas de sus necesidades comerciales y personales sin utilizar efectivo. Los clientes de BSI tienen la capacidad de utilizar los dólares comerciales obtenidos al vender sus productos o servicios a otras empresas clientes de BSI o a empresas miembros que pertenecen a otros sistemas de trueque ubicados en América del Norte, el Caribe, Europa, Australia y América del Sur. A continuación se muestra un extracto de una carta de agradecimiento escrita a BSI por uno de sus miembros satisfechos:

"Estamos escribiendo esta carta para agradecerle la nueva oportunidad de negocios que ha presentado a nuestra empresa. Ha abierto varias puertas a nuestra empresa que habrían permanecido cerradas de no ser por "Barter Systems". Con "Barter Systems" hemos ganado nuevos clientes; Con los nuevos clientes, hemos ganado dólares comerciales; Con los dólares comerciales, hemos podido utilizar el potencial de compra dentro de la

vasta red. El resultado final, ¿tenemos más "George Washington's" en el banco!

"Además de los nuevos clientes y los nuevos ingresos, hemos utilizado los dólares comerciales de varias maneras. Todos los gastos relacionados con las ventas se realizan con dólares comerciales. Le damos un certificado de regalo de cincuenta dólares al empleado del mes, a través de Trueque. Hemos contrarrestado los altos costos del seguro médico aprovechando los numerosos servicios médicos dentro de "Barter Systems". En el futuro, vamos a tener todas nuestras fiestas navideñas a través de "Barter Systems". Planeamos usar los servicios de catering, los servicios de DJ, los servicios de entretenimiento y cualquier otra cosa que pueda probar crear sonrisas en los empleados que hacen que nuestro negocio funcione. ¿Donde solíamos presupuestar dinero para tales eventos ahora solo hacemos trueque!

"A medida que envejecemos con " Barter Systems", la red crece en tamaño. Los clientes que hemos conocido se han convertido en amigos dentro de esta unidad. Trabajamos como uno para promocionarnos mutuamente. ¿Nuestra corredora Lillian ha trabajado tremendamente con nosotros para crear nuevos clientes potenciales, nuevas promociones, [y] dinero nuevo! ... ¿Gracias de nuevo por presentarnos una nueva pero antigua forma de desarrollar negocios! "

~ Escrito por Russell J. DeGraw, presidente de DTS1

1 Barter Systems, Inc:

<http://www.bartersys.com/success.asp>

---

## SISTEMA DE INTERCAMBIO LOCAL EN COURTENAY, BC

Antes de principios de la década de 1980, la pequeña ciudad de Courtenay, Columbia Británica, era un molino de madera. Desafortunadamente para los residentes locales, cuando la base se mudó y el molino cerró, la economía local se desplomó. Como resultado, el desempleo era alto y las personas experimentaban dificultades financieras significativas.

El programa LETS se estableció alrededor de 1983, introduciendo el dólar verde (la moneda LETS). Este sistema permitía a las personas intercambiar bienes y servicios entre sí, incluso cuando no tenían acceso a muchos dólares canadienses oficiales. La red LETS permitió a los miembros participar en la economía sin necesidad de un empleador ni tener dinero para gastar. Un aspecto positivo adicional de LETS en Courtenay, BC fue que el uso de dólares verdes liberó más dólares canadienses para otros usos. También era una forma eficiente y económica de hacer publicidad para las empresas locales, ya que las empresas participantes figuraban en un directorio local.

### **Sistemas de trueque comercial**

Manual de entrenamiento de trueque. Nueva Zelanda. Copyright 2006 por XO Limited y Daniel Evans

([www.barter-software.com](http://www.barter-software.com))

Barter Systems, Inc: <http://www.bartersys.com/index.asp>.

El líder en la industria del trueque comercial que ofrece intercambio a través de bienes y servicios y no efectivo.

Ingeniería de la sociedad del conocimiento: CyberTroc- Un sistema de trueque para la sociedad de la información:

[http://ict.satw.ch/SPIP/article.php3?id\\_article=41](http://ict.satw.ch/SPIP/article.php3?id_article=41).

Un artículo sobre CyberTroc, un tipo de sistema de trueque basado en internet.

### **Sistemas de crédito mutuo**

- Empoderamiento comunitario a través de sistemas de crédito mutuo:  
[http://www.ratical.org/many\\_worlds/cc/NMfHC/chp12.html](http://www.ratical.org/many_worlds/cc/NMfHC/chp12.html)
- Centro de recursos complementarios de divisas:  
<http://www.complementarycurrency.org>

## **RECURSOS**

### **SISTEMAS LETS**

- *LETSystem*: la página de inicio. ([www.gmlets.u-net.com](http://www.gmlets.u-net.com)) Una fuente excelente, que proporciona varios enlaces a sitios con información sobre problemas, software de administración, organización y materiales de usuario.
- *LETS-Linkup*: el enlace a grupos de intercambio de comunidades locales en todo el mundo. ([www.lets-linkup.com](http://www.lets-linkup.com)) Un directorio internacional de grupos LETS con una guía para más de 1,500 grupos LETS de 39 países.
- *Transacción Neta*: LETS. ([www.transaction.net/money/lets](http://www.transaction.net/money/lets)) Una descripción completa y glosario de términos relacionados con LETS y otros sistemas monetarios.
- *CyberClass*: John "The Engineer" Turmel. ([www.cyberclass.net/turmel](http://www.cyberclass.net/turmel)) Enlaces a miles de sitios de divisas LETS en 57 naciones.
- *Alternativas*: LETS (que se ejecuta en el sistema ICON Community Exchange). ([www.alternatives.com/lets](http://www.alternatives.com/lets)) Un enlace a un manual para el uso del sistema de intercambio local.

---

## DÓLARES DE TIEMPO

- *La organización TimeKeeper : ¿Qué es la red Time Dollar?*  
<http://www.timekeeper.org/whatis.html>  
Información sobre lo que impulsa el Time Dollar y cómo puede beneficiar a la economía.
- *Time Dollar USA* : <http://www.timedollar.org/>. Una organización que trabaja para construir economías y comunidades locales que recompensen la decencia, el cuidado y la pasión por la justicia a través del sistema Time Dollar.
- *Tutoría Time Dollar*: <http://www.timedollartutoring.org/>. Una organización que trabaja con los estudiantes enseñándoles el sistema Time Dollar como una forma de prestar su tiempo como tutores.
- *San Antonio Community Connections Time Dollar*:<http://makingconnections.utsa.edu/mcsa/rgd/communityprojects/timedollar/timedollar.htm>

---

## MONEDA LOCAL

- *Biblioteca de moneda local de la sociedad EF Schumacher*  
[http://www.smallisbeautiful.org/local\\_currency.html](http://www.smallisbeautiful.org/local_currency.html)
- *Sistemas Complementarios de Moneda y Redes de Intercambio Local*<http://www.transaction.net/money/community/index.html>
- *Monedas locales y sin intereses o alternativas, crédito social y microcrédito*  
<http://www.ex.ac.uk/~RDavies/arian/local.html>
- *Horas de Ithaca, moneda local en Ithaca, NY*  
<http://www.ithacahours.org/>
- *The Burlington Currency Project - Moneda local en Burlington, Vermont*  
<http://www.burlingtoncurrency.org/>

## LASER Y LA COMUNIDAD DE DIVISAS

**Crear una moneda comunitaria no es la única forma de fortalecer su economía local** y construir una riqueza real. Hay muchos otros aspectos de la vida comunitaria que también deben abordarse.

Global Community Initiatives ha trabajado en asociación con Natural Capitalism Solutions y la America's Development Foundation para crear un nuevo libro de trabajo para que las comunidades locales utilicen para revitalizar y desarrollar sus economías locales de manera que generen

riqueza real, mejoren la calidad de vida y protejan y restauren el ambiente natural. El libro de trabajo se llama **LASER - Acción local para la renovación económica sostenible**.

LASER está diseñado para ayudarlo a iniciar actividades de renovación económica en su comunidad local. Cada idea en el libro de trabajo va acompañada de una herramienta paso a paso que lo ayuda a poner en práctica las ideas. La Guía se basa en la idea de que podemos satisfacer nuestras necesidades humanas comunes construyendo sobre nuestras fortalezas, interviniendo a nivel del sistema e integrando todas las diferentes partes de la vida comunitaria en un paquete completo, en lugar de tratar de resolver diferentes problemas en aislamiento.

Los principios y actividades descritos en LASER son relevantes ya sea que viva en una aldea rural en Afganistán o en un vecindario en una ciudad occidental moderna. Los detalles obviamente diferirán, pero existen amplias oportunidades en todas partes. Todo lo que necesitas es a ti. LASER describe cómo puede tomar el control de su propio futuro y comenzar a crear el tipo de economía que generará empleos reales, prosperidad real y una alta calidad de vida para usted y su familia.

Visite nuestro sitio web en [www.global-community.org](http://www.global-community.org), o el sitio web de LASER en [www.global-laser.org](http://www.global-laser.org) para obtener más información.

**Para más información:**

Iniciativas comunitarias mundiales 12 Parkside Dr.

Montpelier, VT 05602

802-223-1190

[ghs@global-community.org](mailto:ghs@global-community.org) [www.global-community.org](http://www.global-community.org)

© 2006 Iniciativas comunitarias globales

## LIBROS PARA LEER

- Boyle, David, ed. The Money Changers: Reforma monetaria de Aristóteles al e-cash. (Londres: Earthscan, 2002).
- Boyle, David, ed. Funny Money: In Search of Alternative Cash (Londres: Harper Collins, 1999).
- Brandt, Barbara y Anne Wilson Schaeff. Whole Life Economics: Revaluing Daily Life (Filadelfia: New Society Publishers, 1995).
- Cahn, Edgar. No más personas descartadas (Washington, DC .: Essential Books 2nd Ed., 2004).
- Cahn, Edgar y Jonathan Rowe. Time Dollars (Emaús, PA: Rodale Press, 1992).

- Collins, Jim. Good To Great (Nueva York: Harper Collins, 2001).
- Douthwaite, Richard. Cortocircuito: Fortalecimiento de las economías locales para la seguridad en un mundo inestable (Dublín: The Lilliput Press, Ltd, 1996).
- Douthwaite, Richard. La ecología del dinero (Dublín: The Lilliput Press, Ltd., 1999).
- Henderson, Hazel. Más allá de la globalización: dando forma a una economía global sostenible (Bloomfield, CT: Kumarian Press, 1999).
- Greider, William. El problema con el dinero (Knoxville, TN: Whittle Direct, 1989).
- Lietaer, Bernard El futuro del dinero: creando nueva riqueza, trabajo y un mundo más sabio (Century, 2002)
- Lietaer, Bernard. Más allá de la avaricia y la escasez. (¡Sí! Primavera, 1997)
- Needleman, Jacob. El dinero y el sentido de la vida (Nueva York: Doubleday & Co., 1994).
- Simmel, Georg y David Frisby. La filosofía del dinero (Routledge, 2004).
- Yunus, Mohammad. Banquero de los pobres (Asuntos públicos, 2003).